



Visie van de Raad van Toezicht van De Koperhorst op toezichhouden

De Governancecode Zorg uit 2017 beschrijft het functioneren van de Raad van Toezicht (RvT). Paragraaf 6.4.1 zegt hierover:

'De raad van toezicht vervult zijn toezicht-, goedkeurings-, advies- en werkgeversfuncties op een evenwichtige wijze en richt zich daarbij op het belang van de zorgorganisatie, vanuit het perspectief van het realiseren van de maatschappelijke doelstelling van de zorgorganisatie en de centrale positie van de cliënt daarin. De raad van toezicht toetst of de raad van bestuur alle in aanmerking komende belangen van de bij de zorgorganisatie betrokken belanghebbenden zorgvuldig en evenwichtig heeft afgewogen.'

Verder schrijft de code voor dat de RvT een visie heeft op wijze waarop hij het toezicht uitvoert. De toezichtvisie. Met deze notitie geeft de RvT van De Koperhorst invulling aan deze bepaling uit de Governancecode Zorg.

De Raad van Toezicht (hierna RvT) houdt toezicht op het functioneren en presteren van de organisatie en staat de bestuurder met raad terzijde. De bestuurder is verantwoordelijk voor het functioneren en presteren van de organisatie en legt daarover intern verantwoording af aan de RvT. Ook is de bestuurder verantwoordelijk voor de externe verantwoording aan instanties die daartoe wettelijk of maatschappelijk gelegitimeerd zijn.

Met inachtneming van wet- en regelgeving heeft de RvT een visie op toezicht. Op basis van deze toezichtvisie stelt de RvT een kader op voor het toezicht en toetsing en beschrijft zijn rollen.

Waar laat de Raad van Toezicht zich door leiden

De RvT sluit in zijn toezicht aan bij de visie en kernwaarden van de organisatie. De RvT baseert zijn toezicht op de zorgbrede Governancecode. De maatschappelijke relevantie van de opdracht van de RvT van de Koperhorst wordt voor een groot deel bepaald door de missie van de organisatie waarbij 'persoonlijke zorg met eigenheid in een omgeving die klein blijft om groots te kunnen presteren' centraal staat. Het motto van De Koperhorst 'Fijn dat we u mogen leren kennen' gaat over de zelfstandigheid en eigenheid van de cliënt. De RvT ondersteunt deze visie en laat deze doorklinken in zijn doen en laten.

De RvT-leden zijn open, benaderbaar en transparant. Zij tonen een permanente nieuwsgierigheid en verdiepen zich in de vraagstukken die voorliggen. Zij hebben vertrouwen in de organisatie, de bestuurder en elkaar zonder hun kritische houding te verliezen; respecteren andere meningen en ideeën. Daarbij hebben de leden oog voor ontwikkeling en staan open voor vernieuwing. De houding van de leden is stimulerend en actief.

Rollen van de Raad van Toezicht

Toezichthouder

De RvT heeft in zijn toezicht nadrukkelijk aandacht voor de stabiliteit en continuïteit van de organisatie. De RvT neemt besluiten volgens het statutair bepaalde. Het toezicht richt zich op het behalen van de zorginhoudelijke, maatschappelijke en financiële doelen van De Koperhorst, het voldoen aan wet- en regelgeving, het voldoen aan de Governancecode Zorg en het op een ethisch wijze handelen van de zorgorganisatie met oog voor zijn maatschappelijk doel en zijn cliënten en medewerkers. Het toezicht richt zich in het verlengde daarvan op alle risico's die met het voorgaande gemeoid zijn. Een gezonde

cultuur en een efficiënte, effectieve en transparante bedrijfsvoering zijn voorwaarden voor de realisatie van de verschillende doelen. De RvT acteert proactief, met respect voor de verantwoordelijkheid van de bestuurder, als hij daar aanleiding toe ziet. Bij de samenwerking tussen bestuurder en RvT, hanteert de RvT een positief kritische houding op basis van respect en vertrouwen.

Goedkeurder

De RvT richt zich ook op het goedkeuren van besluiten van de bestuurder over belangrijke onderwerpen, indien deze besluiten aan de goedkeuring van de RvT zijn onderworpen. Hierbij gaat het in ieder geval over besluiten van het bestuur over de strategische doelen van de zorgorganisatie en de financiële continuïteit van de onderneming.

Adviseur

Naast de rol als toezichhouder fungeert de RvT als klankbord en adviseur voor de bestuurder en de organisatie. Dit komt onder andere tot uiting in de betrokkenheid bij de strategieontwikkeling, maar bijvoorbeeld ook in het voorleggen van diverse (beleids-) vraagstukken. De meerwaarde is dat de RvT een integrale (vanuit verschillende invalshoeken) benadering toepast op voorstellen, hetgeen door de interdisciplinaire samenstelling van de Raad mogelijk wordt gemaakt.

Werkgever

De RvT stelt de bestuurder aan en beoordeelt diens functioneren. Bestuurder en RvT maken jaarlijks afspraken over het toetsingskader, aan de hand waarvan de bestuurder verantwoording aflegt en het functioneren van de bestuurder getoetst worden. De basis voor dit toetsingskader wordt mede gevormd door de doelen in de meerjarenstrategie, het jaarplan en de begroting.

Verantwoording

De toezichtvisie van de RvT wordt op de website van De Koperhorst geplaatst.